

Scrum-Day 2020

Sprecher: Dominik Maximini

Firma: noch geheim, aber nicht mehr Novatec

Abstract 2 – Schnellboot vor dem Tanker – so geht's

Immer mehr etablierte Unternehmen realisieren, dass sie in ihren bestehenden Strukturen nicht so richtig agil werden können. Daher gründen sie „Innovation Hubs“ oder „Skunkworks“, also ein Schnellboot, das den Tanker ziehen soll. Viele dieser kleinen Boote werden allerdings innerhalb von 2-3 Jahren wieder versenkt, weil wichtige Grundsätze nicht eingehalten wurden. In diesem Vortrag betrachten wir ein Maschinenbau-Beispiel, das so erfolgreich war, dass es sogar einen Innovationspreis gewonnen hat. Aus dem dort Gelernten leiten wir dann Erfolgsfaktoren für solche Schnellboote ab.